

РЕЦЕНЗИЯ

на дипломную работу студентки 4 курса
факультета «Экономики и Управления»

ФГОБУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет
телекоммуникаций им.проф. М.А.Бонч-Бруевича»
Демидовой Марии Владимировны

на тему: «Разработка плана развития организации на основе
архитектурного подхода»

Дипломная работа Демидовой Марии Владимировны посвящена актуальной теме применения архитектурного подхода для принятия управленческих и стратегических решений.

В настоящее время способ ведения бизнеса претерпевает стремительные изменения. Для того, чтобы иметь конкурентное преимущество каждая компания должна адаптироваться к современным условиям бизнеса, к методам построения архитектуры предприятия и к подходам анализа деятельности.

В дипломной работе демонстрируется применение архитектурного подхода для анализа деятельности предприятия и возможности изменения и трансформации бизнеса с последующим формированием плана развития компании.

Дипломная работа Демидовой Марии Владимировны имеет логически правильную структуру. Она состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, а также списка использованной при написании дипломной работы литературы и приложений.

В первой главе автор описывает деятельность компании, которая является объектом исследования. Раскрывает ее структуру, цели и

принципы функционирования. Анализирует проблемы и перспективы развития отрасли атомной энергетики в целом.

Следует отметить, что важным положительным итогом первой главы дипломной работы выступает вывод о возможности перспективного развития компании и необходимости изменения ключевых видов деятельности, на которые нацелена организация.

Вторую главу Демидова Мария Владимировна посвятила концепции архитектурного подхода и методологиям анализа деятельности компании. Автор уместно раскрывает основные понятия и определения, используемые при исследовании деятельности организации и разработке плана развития.

В третьей главе дипломной работы автор уделяет внимание практической части анализа компании. Важным достоинством данной главы выступает демонстрация автором своих способностей в области построения бизнес-моделей, а также их анализа и трансформации на основе используемого архитектурного подхода. Демидова Мария Владимировна раскрывает основные возможности развития организации и предлагает рекомендации по совершенствованию деятельности, которые представлены в виде плана развития.

Кроме того, очень большим положительным моментом выступает оценка предложенных мероприятий и доказательство их необходимости и эффективности на основе сравнительного анализа с аналогичной компанией, являющейся лидером в данной отрасли.

Таким образом можно заключить, что цель и задачи дипломной работы успешно раскрыты.

Дипломная работа грамотно оформлена. Она содержит достаточное количество табличного и иллюстративного материала, что позволяет более наглядно раскрыть ее основные результаты.

Наряду с указанными достоинствами, дипломная работа не лишена недостатков. В качестве основного недостатка можно отметить следующий: автор не раскрывает прогнозные данные об эффективности мероприятий. Однако данный недостаток не носит существенного характера, т.к. анализ экономической эффективности построен на основе «модели лучших практик», что подразумевает сравнительный анализ и сопоставление результатов с аналогичной компанией.

В целом можно заключить, что дипломная работа Демидовой Марии Владимировны при условии успешной защиты заслуживает оценки «отлично», а ее автор — присуждения квалификации «бакалавр бизнес-информатики».

Генеральный директор ООО «ЭнергоЦентр»

О.А. Золотарев